

## Comment bien appréhender une carrière industrielle ?

*Nous, i<sup>nter</sup>es des hôpitaux, nous dema<sup>nd</sup>o<sup>s</sup> parfois pourquoi faire l'i<sup>nter</sup>at pour e<sup>n</sup> suite travailler e<sup>n</sup> i<sup>nd</sup>ustrie? Mieux que tous les discours, d'a<sup>ct</sup>ie<sup>s</sup> i<sup>nter</sup>es e<sup>n</sup> pharmacie et le respo<sup>s</sup>able ressources huma<sup>i</sup>es du Laboratoire Servier, nous do<sup>nt</sup> e<sup>t</sup> leurs poi<sup>nt</sup>s de vue. Nous les e<sup>n</sup> remercio<sup>s</sup>!*



### **Muriel Anselmi, chef de projet affaires réglementaires (USA-Canada et oncologie)**

Cursus d'interne, Paris : PH (orienté Essais cliniques). Pharmacie Hospitalière, Unité de production (PCH); Pharmacologie clinique et centre d'investigation clinique; Unité d'essais cliniques (Afssaps); Division thérapeutique Rhumatologie (Laboratoires Servier). CESAM essais cliniques, et diverses formations proposées lors des stages.

### **Quel a été votre parcours après l'internat et quel est votre poste actuel ?**

En 11 ans : poursuite dans la même Division thérapeutique, puis au Département de rédaction des rapports des essais cliniques, et enfin depuis 5 ans dans la Division pré-enregistrement des Affaires réglementaires (Laboratoires Servier). Les activités réglementaires sont très variées car dépendent du stade de développement des produits dont on a la charge (pré ou post AMM) et s'il y a un licencié. En plus de la veille réglementaire (EU, USA et Canada), nous constituons les dossiers de demande d'autorisation d'essais cliniques, de demande d'enregistrement et de variations et de demandes d'ATU. Aussi nous sommes en contact avec les

agences canadienne et américaine via la filiale ou via un licencié ou directement lors des réunions. Pour l'oncologie, je suis l'équipier projet affaires réglementaires, qui est le référent réglementaire pour l'ensemble des demandes et avis sollicités par l'équipe projet et le relais des acteurs réglementaires Pays au sein de l'équipe projet.

### **Quels sont selon vous les avantages et Inconvénients de l'internat ?**

→ 3-4 ans de décalage professionnel par rapport aux pharmaciens issus de la filière Industrie sans internat. Difficulté d'orienter son internat compte tenu du mode d'attribution des stages.

→ Très enrichissant car permet de découvrir des métiers très différents de la chaîne du médicament en peu de temps, et oblige à s'adapter à de nouvelles activités, à s'intégrer à de nouvelles équipes très rapidement. Finalement l'internat a été un enrichissement personnel et professionnel avec une meilleure connaissance des activités, des avantages et contraintes de différents métiers.

**Conseil(s) :** Ne passer rester passif, essayer d'orienter son

internat pour acquérir une plus grande expérience, et compenser, par un parcours le plus cohérent possible, l'âge plus tardif d'entrée dans la « vraie vie ». Contacter les internes en place et les anciens internes pour s'assurer que le stage ciblé est riche en activités variées et en éventuelles formations. Être curieux à chaque stage, afin qu'il soit le plus enrichissant possible.

## **Flavien Languillat, chef du département Coordination des Unités Thérapeutiques**

Cursus d'interne, Paris: Pharmacie Hospitalière : dosage du médicament, Dispositifs médicaux et essais cliniques adultes, CESAM ; Nutrition parentérale et essais cliniques pédiatriques, FIEC et DESS de droit de la santé; Hématologie clinique (demande d'ATU, déclaration de Pharmacovigilance, essais cliniques) ; SERVIER: rédaction de protocoles, suivi des études et thèse.

### **Quel a été votre parcours après l'internat et quel est votre poste actuel ?**

J'ai été embauché chez SERVIER où j'ai fait différents postes en R&D : Division thérapeutique en endocrinologie et cardiologie, puis Monitoring international et enfin Gestion des traitements pour l'ensemble des essais cliniques depuis la production jusqu'à la mise à disposition aux médecins investigateurs dans le monde. Je suis chef de département de cette structure qui doit veiller à une adéquation parfaite entre les besoins métiers R&D et la production afin que l'ensemble des métiers de la R&D client en principe actif (galénique, toxicologie, production traitements) et traitements pour essais cliniques (opérations cliniques) aient ce qu'ils veulent quand ils veulent dans le but ultime de ne pas décaler le plan de développement de chaque molécule.

### **Quels sont selon vous les avantages et inconvénients de l'internat ?**

Je n'ai pas trouvé d'inconvénients bien au contraire. Le cursus d'interne flexible et polyvalent m'a permis de construire mon projet tout au long de mes semestres. Ainsi, j'ai pu avoir les essais cliniques dans différents hôpitaux adultes et pédiatriques, appréhender leur gestion à l'hôpital avant d'être de l'autre côté, dans le monde industriel. Une expérience en service clinique me semblait essentielle dans ce contexte puisque vous travaillez avec de nombreux médecins.

L'internat a été un plus dans ma carrière. Gérer les essais cliniques à l'hôpital, intégrer les obligations hospitalières,

comprendre les problématiques sont des points essentiels pour mieux mettre en place des essais cliniques depuis l'industrie Pharmaceutique. Cela permet d'anticiper des problèmes pour ainsi mieux piloter ses études cliniques.

### **Quel(s) conseil(s) pourriez-vous donner aux internes ?**

Il ne faut pas se laisser porter : Il faut avoir un projet clair que l'on déclinera tout au long de l'internat. L'internat est une excellente école d'apprentissage tant professionnelle (acquisition de connaissance) que personnelle (responsabilité et autonomie). Un autre point est la construction de son réseau : vous travaillez avec des co-internes, des pharmaciens hospitaliers que vous croiserez sans nul doute lors de vos fonctions plus tard dans l'Industrie Pharmaceutique.

## **Myriam ABIHSSIRA, Chef de projet Opérations Cliniques (France)**

**Cursus d'interne, PIBM à Paris de 2002 à 2007** : Pharmacie Hospitalière : Poste Médicament, Poste Pharmacie Clinique ; Laboratoire de Pharmacocinétique et Toxicologie d'urgence ; Laboratoire de Chimie et Biologie Moléculaire ; laboratoire SERVIER (Division Thérapeutique Médecine Interne, Attachée de Recherche Clinique (ARC) dans le département en charge des essais cliniques en France).

### **Quel a été votre parcours après l'internat et quel est votre poste actuel ?**

Embauchée en 2007 au sein des Laboratoires SERVIER en tant qu'« ARC » Ce poste consiste à mettre en place des études cliniques dans les centres investigateurs, à vérifier les données cliniques des patients recueillies pour l'analyse des résultats et à suivre son bon déroulement.

Cela nécessite des déplacements fréquents en France dans différents hôpitaux et cabinets de médecins.

Evolution en 2011 en tant que « Chef de projet Opérations Cliniques ». Ce poste de gestion de projet consiste à évaluer la faisabilité d'une étude clinique, à soumettre le dossier de l'étude aux comités d'éthiques et encadrer des équipes d'ARC.

### **Quels sont selon vous les avantages et Inconvénients de l'internat ?**

L'internat permet de se former aux aspects variés du métier de Pharmacien. Lorsqu'on souhaite se spécialiser dans les essais cliniques en Industrie, le fait de travailler dans différentes Pharmacies Hospitalières est un plus : modes de fonctionnement différents, participation à la dispensation

# PRATIQUE

au patient, appréhension de la méthodologie des essais cliniques...

L'internat permet aussi de mieux connaître certains traitements comme la nutrition parentérale, les immunosuppresseurs, les anticancéreux et d'avoir des notions de biologie. Ces connaissances s'avèrent très utiles pour dialoguer avec les médecins, infirmières ou des techniciens.

En revanche, Les postes des essais cliniques dans les Pharmacies Hospitalières ne sont pas toujours disponibles pour les nouveaux semestres et sont souvent réservés à l'avance. Il faut savoir que l'internat ne nous dispense pas de com-

mencer par le premier échelon en Industrie. Dans mon cas, le fait d'avoir eu une première expérience en tant qu'Attachée de Recherche Clinique m'a permis d'acquérir une connaissance des essais cliniques indispensable pour pouvoir évoluer vers des postes de gestion de projet.

**Conseil(s) :** L'internat est une formation continue pour pouvoir progresser au niveau de ses connaissances scientifiques, médicales et humaines. Il faut profiter de tous ses stages et surtout ne pas hésiter à sortir du cadre de son poste par exemple aider les préparatrices à la dispensation ou collaborer avec des internes en Médecine.

## Le point de vue d'un responsable Ressources Humaines :

Mario SQUELARD, Pharmacien, Directeur de Division Ressources Humaines

Si l'internat n'est pas la voie élective pour l'industrie, l'interne qui souhaite y faire carrière possède un certain nombre d'atouts :

Des connaissances bien acquises voire supplémentaires, une capacité de travail et une pugnacité démontrée, la connaissance du monde hospitalier, de ses circuits, de ses règles, la proximité du corps médical et des malades, une véritable expérience professionnelle de 4 années pendant lesquelles il faut de plus développer de réelles capacités d'adaptation aux : changements de projets, changements de hiérarchie.

L'internat, c'est aussi une expérience riche au service du médicament, centrée sur le malade.



O.A.



**SERVIER** Campus

[www.servier-campus.fr](http://www.servier-campus.fr) :

le site Servier à destination des étudiants et jeunes diplômés

